



TTFactor Società Benefit S.r.l.

Relazione di Impatto 2022

Indice

Lettera agli stakeholder.....	3
Nota metodologica	4
La nostra storia.....	6
Le finalità di beneficio comune	6
La nostra mission	7
La governance	7
Gli stakeholder	8
Obiettivi del 2022.....	9
Nuovi obiettivi per il 2023	9
Content Index.....	10

Lettera del Presidente

[GRI 2-22]

Gentilissimi,

è con senso di responsabilità che con questa lettera vi informo della cessazione delle attività di TTFactor Società Benefit S.r.l., la società specializzata nel trasferimento tecnologico in campo oncologico controllata al 100% da IFOM ETS - Istituto Fondazione di Oncologia Molecolare.

Come saprete, nell'aprile 2022 IFOM ha intrapreso una profonda revisione organizzativa e statutaria che ha portato anche a un rinnovo della governance e a un cambiamento degli obiettivi strategici della Fondazione e di tutte le società controllate. In virtù di questi cambiamenti, si è deciso di fondere TTFactor in Cogentech Società Benefit a r.l., una società che offre servizi tecnologici avanzati per la ricerca biomedica.

Questa decisione è stata presa dopo aver analizzato attentamente le opportunità di sviluppo di TTFactor, che purtroppo non sono state sufficienti a garantire la sostenibilità e la competitività della società nel lungo periodo. Le attività di trasferimento tecnologico sono state portate avanti dall'ufficio interno di IFOM ETS, che ha saputo gestire al meglio le difficoltà legate alla situazione sanitaria degli ultimi due anni.

Tuttavia, vista la necessità di allineare le risorse e le competenze tra le società controllate da IFOM, si è ritenuto opportuno procedere alla fusione di TTFactor in Cogentech, che continuerà a svolgere il ruolo di facilitatore per il sistema della ricerca oncologica in Italia.

Voglio ringraziare tutti gli stakeholder che hanno creduto e sostenuto il progetto di TTFactor in questi anni, in particolare i ricercatori, i partner industriali, i finanziatori e i collaboratori. Sono orgoglioso del lavoro svolto e dei risultati raggiunti, che hanno contribuito a rendere il cancro più curabile insieme.

Spero che continuerete a seguire con interesse le attività di Cogentech e di IFOM ETS, che restano impegnati nella missione di avanzare la ricerca oncologica e trasformarla in prodotti e servizi a beneficio dei pazienti.

Cordiali saluti,

Il Presidente

Nota metodologica

[GRI 2-3; GRI 3-1; GRI 3-2]

TTFactor è stata trasformata in Società Benefit nel giugno 2020. La Società Benefit è una società giuridicamente riconosciuta e disciplinata in Italia che perseguiva in modo volontario una o più finalità di beneficio comune e operava in modo responsabile, sostenibile e trasparente nei confronti di persone, comunità, territori e ambiente, beni ed attività culturali e sociali, enti e associazioni ed altri portatori di interesse. L'Italia è diventato il primo Paese dell'Unione Europea e l'unico Paese sovrano al mondo ad aver riconosciuto e disciplinato le Società Benefit con la Legge di Stabilità 2016.

TTFactor Società Benefit S.r.l. era una società che aveva come oggetto sociale lo svolgimento di attività strumentali e di supporto alla ricerca medica, biomedica, scientifica, tecnologica e biotecnologica. La sua finalità era quella di favorire la collaborazione tra ricerca ed industria per lo sviluppo, la tutela e il trasferimento dei risultati della ricerca, la creazione di nuova imprenditorialità e la valorizzazione economica dei trovati di ricerca, anche mediante la protezione brevettuale. La società è stata costituita nel 2010 e trasformata in Società Benefit nel 2020 con Socio Unico la Fondazione IFOM. Tuttavia, a causa della situazione pandemica da COVID-19, la società non ha potuto avviare le proprie attività come previsto e al 31.12.2022 risultava inattiva e senza dipendenti. Le attività di trasferimento tecnologico sono quindi state gestite dall'ufficio interno di IFOM.

Inoltre, nel 2022, in seguito a una profonda revisione organizzativa e statutaria di IFOM che ha comportato anche un rinnovo della governance e un cambiamento degli obiettivi strategici di IFOM ETS e delle società da essa controllate, si è deciso di cessare l'attività di TTFactor mediante una fusione con Cogentech Società Benefit a r.l., una società che offre servizi tecnologici avanzati per la ricerca biomedica sempre soggetta alla direzione e coordinamento di IFOM ETS.

TTFactor, in qualità di Società Benefit, era annualmente soggetta all'obbligo di redigere e pubblicare una Relazione d'Impatto che illustrava le modalità di perseguimento e raggiungimento delle finalità di beneficio comune indicate all'interno del proprio Statuto o le eventuali circostanze che lo avevano impedito o rallentato. Per questo, in linea con la normativa, TTFactor ha redatto il presente documento che costituisce la sua terza (e ultima) Relazione di Impatto precisando le circostanze che hanno impedito il perseguimento delle finalità di beneficio comune per il periodo di riferimento 1 gennaio - 31 dicembre 2022.

La Relazione di Impatto è stata redatta secondo uno standard di valutazione esterno, sviluppato da un ente terzo e indipendente, che soddisfa i requisiti di trasparenza e credibilità richiesti dalla normativa. Sulla base dell'analisi di settore e delle proprie specificità, TTFactor ha scelto di redigere la propria Relazione di Impatto secondo le linee guida del Global Reporting Initiative (GRI Sustainability Reporting Standards 2021), adottando la modalità "*With reference to the GRI standards*" (all'inizio di ogni capitolo è presente il riferimento agli indicatori GRI rendicontati).

I principi generali applicati per la redazione della Relazione d'Impatto sono quelli stabiliti dai GRI Standards: rilevanza, inclusività, contesto di sostenibilità, completezza, equilibrio tra aspetti positivi e negativi, comparabilità, accuratezza, tempestività, affidabilità, chiarezza.

Il processo di redazione della Relazione d'Impatto è stato avviato svolgendo un'analisi interna dell'organizzazione, che ha coinvolto in prima persona il Consiglio di Amministrazione il quale ha fornito una descrizione delle principali attività previste per la Società e degli impegni di beneficio comune.

Il documento è stato redatto con il supporto tecnico-metodologico di PricewaterhouseCoopers Business Services Srl. La raccolta dei dati e delle principali informazioni ha seguito un processo strutturato e condiviso con il Consiglio di Amministrazione della Società.

La Relazione d'Impatto è pubblicata all'indirizzo: <https://www.ttfactor.eu/>

Per richiedere maggiori informazioni in merito al documento è possibile rivolgersi al seguente indirizzo di posta elettronica: TTFACITOR@LEGALMAIL.IT.

La nostra storia

[GRI 2-1; GRI 2-2; GRI 2-6; GRI 2-23]

TTFactor S.r.l. era la società di trasferimento tecnologico che operava nel settore oncologico in collaborazione con l'Istituto Fondazione di Oncologia Molecolare (IFOM ETS) e l'Istituto Europeo di Oncologia (IEO). La sua missione era quella di valorizzare i risultati scientifici ottenuti dai ricercatori attraverso la protezione della proprietà intellettuale, la concessione di licenze tecnologiche, la gestione della ricerca sponsorizzata e la creazione di spin off dedicati.

La società era stata costituita nel 2010 con sede a Milano e nel giugno 2020 era stata trasformata in Società Benefit – avente come Socio Unico la Fondazione IFOM ETS - , che perseguiva finalità di beneficio comune e operava in modo responsabile, sostenibile e trasparente nei confronti dei suoi stakeholder, senza distribuire utili o avanzi di gestione.

L'acquisizione della totalità del capitale sociale di TTFactor da parte di IFOM ETS aveva avuto lo scopo di creare un soggetto specializzato nel trasferimento tecnologico e nel business development in campo oncologico, in grado di offrire i suoi servizi a IFOM ETS e potenzialmente anche ad altre organizzazioni di ricerca interessate.

Nel 2022, a seguito di una profonda revisione organizzativa e statutaria di IFOM ETS, si era ritenuto più opportuno concludere l'esperienza di TTFactor attuando una fusione della Società con Cogentech s.r.l., una Società Benefit anch'essa controllata da IFOM, che offre servizi tecnologici avanzati per la ricerca biomedica. In questo modo si è voluto razionalizzare le risorse e ottimizzare le sinergie tra le società controllate da IFOM.

Le finalità di beneficio comune

Secondo la legge 208/2015, “le finalità di beneficio comune, ovvero di generazione di effetti positivi o la riduzione di effetti negativi sugli stakeholder, possono essere perseguite nel rispetto della relativa disciplina e mediante una gestione volta al bilanciamento dell'interesse dei soci e dell'interesse di coloro sui quali l'attività sociale possa avere un impatto”.

In qualità di Società Benefit, TTFactor intendeva perseguire come finalità di beneficio comune la ricerca scientifica in particolare volta all'identificazione e promozione di trovati di ricerca nell'ambito delle patologie legate all'invecchiamento ed al cancro.

TTFactor, infatti, contribuiva a valorizzare le invenzioni ed il *know-how* della ricerca di IFOM:

- 1) individuando potenziali invenzioni durante incontri periodici con i *principal investigators*;
- 2) valutando i criteri di brevettabilità ed il potenziale di mercato per le invenzioni;
- 3) proteggendo con domande di brevetto/brevetti le invenzioni che soddisfano i criteri di brevettabilità e di mercato;
- 4) identificando partner industriali in grado di trasformare le invenzioni originate nei programmi di ricerca in prodotti commercializzabili sul mercato attraverso attività di scouting e *marketing* e partecipazione ad eventi di *partnering*;
- 5) stipulando collaborazioni di ricerca e/o licenze con aziende biofarmaceutiche per permettere lo sviluppo industriale e lo sfruttamento commerciale delle invenzioni;
- 6) cercando investimenti da fondi di *venture capital* per la creazione di imprese start-up.

Attraverso queste attività la Società Benefit poteva effettivamente contribuire a generare servizi e prodotti che possono rappresentare un beneficio per la salute pubblica.

La nostra mission

[GRI 2-6]

La mission di TTFactor era quella di supportare ricercatori e medici nella valutazione del potenziale commerciale della loro ricerca e di promuovere le relazioni con l'industria per favorire l'ulteriore applicazione e lo sviluppo dei loro risultati di ricerca e delle loro invenzioni su larga scala. L'obiettivo era quello di mettere a fattor comune del sistema della ricerca oncologica in Italia le competenze specialistiche in questo settore per facilitare il trasferimento dei risultati dal bancone della ricerca a prodotti e servizi di carattere industriale che potessero avere un impatto positivo sulla vita dei pazienti a tutto beneficio della Società Civile.

Tassello indispensabile per raggiungere questo obiettivo era raggiungere una massa critica di utenti ricercatori (di IFOM ETS e di soggetti terzi) che costituisse un bacino di utenza sufficiente per poter avviare le attività. Solo in questo modo infatti poteva essere avviato un circolo virtuoso che portasse TTFactor ad essere un volano facilitatore per il sistema della ricerca oncologica in Italia.

A causa della situazione pandemica da COVID-19, la società aveva subito un forte rallentamento nella ristrutturazione delle sue attività e nelle trattative con gli altri soggetti potenzialmente interessati ai suoi servizi di trasferimento tecnologico. Pertanto, le attività di trasferimento tecnologico erano state gestite dall'ufficio interno di IFOM ETS.

Nel 2022, in seguito a una profonda revisione organizzativa e statutaria di IFOM ETS che aveva comportato anche un rinnovo della governance e un cambiamento degli obiettivi strategici della fondazione e delle società controllate, si era deciso di cessare l'attività di TTFactor mediante una fusione con Cogentech Società Benefit a r.l., una società che offriva servizi tecnologici avanzati per la ricerca biomedica.

La governance

[GRI 2-9; GRI 2-11; GRI 2-12;]

L'organizzazione prevedeva un Consiglio di Amministrazione composto dal Presidente Piero Giorgio Sierra e dai Consiglieri Leonardo Biondi e Luciano Baielli, tutti nominati per tre esercizi, fino all'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'esercizio che chiuse il 31 dicembre 2022. Il socio unico era l'IFOM ETS, l'Istituto Fondazione di Oncologia Molecolare, titolare dell'intero capitale sociale. La società non era dotata di un Organo di Controllo.

Componenti dell'Organo di governo	Donne	Uomini	Totale
<i>di cui con meno di 30 anni</i>	0	0	0
<i>di cui di età compresa tra i 30 e i 50 anni</i>	0	1	1
<i>di cui con più di 50 anni</i>	0	2	2
Totale	0	3	3

Il ruolo primario del Consiglio di Amministrazione era la gestione ordinaria e straordinaria della Società, declinata nella definizione della mission aziendale oltre che nel garantire che tale mission sia diffusa, compresa ed attuata a tutti i livelli dell'organizzazione. Le funzioni e compiti volti al perseguimento delle finalità di beneficio comune è stato affidato al Consiglio di Amministrazione di TTFactor.

IFOM ETS decideva sulle materie riservate alla loro competenza dalla legge o dallo Statuto, nonché sugli argomenti che la maggioranza degli Amministratori sottopone alla sua approvazione. Le decisioni di IFOM ETS dovevano essere adottate mediante deliberazione assembleare oppure, nel caso in cui non risulti necessaria questa modalità, mediante consultazione scritta o sulla base del consenso espresso per iscritto.

Gli stakeholder

[GRI 2-29]

TTFactor riteneva fondamentale operare in modo responsabile, sostenibile e trasparente perseguendo benefici comuni nei confronti di tutti i potenziali stakeholder con cui intendeva relazionarsi o che potevano essere coinvolti direttamente o indirettamente dalle proprie attività svolte. Tra questi, in particolare, erano stati individuati:

- **IFOM** in qualità di socio unico;
- i **laboratori di ricerca**, tra cui gli IFOM Joint Research Laboratories in India e Giappone: TTFactor, ha la possibilità di fungere da connettore tra mercato e pazienti attraverso una stretta collaborazione con gli istituti di ricerca volta ad indirizzare lo sviluppo di terapie o test diagnostici richiesti dal mercato a beneficio dei pazienti.
- i **ricercatori e dottorandi**: TTFactor può collaborare con ricercatori e dottorandi creando eventi di formazione sulla proprietà intellettuale e il trasferimento di tecnologia, contribuendo con la propria expertise al fine di stimolare, valutare e gestire progetti di ricerca e supportando attivamente eventuali ambizioni imprenditoriali dei ricercatori stessi interessati ad avviare una start-up.
- i **clienti**: i possibili clienti di TTFactor sono aziende farmaceutiche e biotech. Tali relazioni offrono la possibilità di avere accesso, attraverso collaborazioni di ricerca a know-how ed expertise unici nell'ambito delle attività dei laboratori di ricerca (le risposte ai danni subiti dal DNA, il metabolismo delle cellule tumorali, la meccanobiologia e la senescenza).
- i **donatori**: le donazioni percepite da IFOM/AIRC possono avere un risvolto positivo anche su TTFactor in quanto contribuiscono al percorso di creazione e sviluppo di terapie innovative e nuovi test diagnostici da trasferire sul mercato.
- il **territorio**: TTFactor grazie alla propria expertise e know how ha le potenzialità per contribuire alla creazione di nuove start-up sul territorio. TTFactor, infatti, gode di una buona visibilità grazie ad IFOM, player riconosciuto nell'ambito life-science.

Gli stakeholder sopra identificati sarebbero stati coinvolti da TTFactor sin dall'avvio delle attività. In tal modo, si sarebbero create importanti opportunità per perseguire un beneficio comune a tutti questi potenziali portatori di interesse.

Obiettivi del 2022

Nel 2022, in seguito a una profonda revisione organizzativa e statutaria di IFOM ETS che aveva comportato anche un rinnovo della governance e un cambiamento degli obiettivi strategici della fondazione e delle società controllate, si è deciso di cessare l'attività di TTFactor mediante una fusione con Cogentech Società Benefit a r.l. Pertanto, gli obiettivi del 2022 non sono stati raggiunti perché la società è stata fusa con Cogentech.

Nuovi obiettivi per il 2023

Nel corso del 2023, la Società procederà alla fusione per incorporazione in Cogentech s.r.l., la società Benefit controllata da IFOM che offre servizi tecnologici avanzati per la ricerca biomedica. A seguito della fusione, la Società cesserà di esistere e le sue attività di trasferimento tecnologico saranno svolte direttamente dal TTO di IFOM ETS.

Content Index

Dichiarazione d'uso	TTFactor ha rendicontato le informazioni citate in questo indice dei contenuti GRI per il periodo compreso tra il 1 Gennaio 2022 e il 31 Dicembre 2022 con riferimento agli Standard GRI (ovvero, secondo la modalità "with reference to the GRI Standards")		
Utilizzato GRI 1	GRI 1: Principi fondamentali – versione 2021		
Standard GRI	Informativa	Paragrafo	Note
Informative generali			
GRI 2 – Informative Generali (2021)	2-1 Dettagli organizzativi	La nostra storia e la nostra mission	
	2-2 Entità incluse nella rendicontazione di sostenibilità dell'organizzazione	La nostra storia e la nostra mission	
	2-3 Periodo di rendicontazione, frequenza e referente	Nota metodologica	
	2-6 Attività, catena del valore e altri rapporti di business	La nostra storia; Le finalità di beneficio comune; La nostra mission	
	2-9 Struttura della governance e composizione	La Governance	
	2-10 Nomina e selezione del massimo organo di governo	La Governance	
	2-12 Ruolo del più alto organo di governo nella supervisione della gestione degli impatti	La Governance	
	2-22 Dichiarazione sulla strategia di sviluppo sostenibile	Lettera del Presidente	
	2-23 Impegni in termini di policy	La nostra mission	
	2-29 Approccio al coinvolgimento degli stakeholder	Nota metodologica Gli Stakeholder	
Personale			
GRI 405: Diversità e pari opportunità (2016)	405-1 Diversità negli organi di governo e tra i dipendenti	La governance	Tale indicatore è stato rendicontato solo con riferimento agli organi di governo in quanto al 31.12.2022 la società non presenta dipendenti.